! "#$%&'()*+$,%-(.&#*%&(! &&%"#/(00102103!
!
"#$$!%&!&'()'!#%!*+,-.!
!
4++&5%*#+&(67(8"#$%&'(7968(:+%6;&9(8&&%"#/!
!
/012%)3!#44)5%)(6!
!
! "#69("#(.$'%*"#*;","%-(<7"9'%(9&*="#/>!
!
7803!03!#!9 01&'!:0%801!%8)!9#;&'!&<!=23%#01#>0$0%?@!1&%!#1!01%)'(0340 5$01#'?!9 01&'6!AB)%#0$3!&<!5'&5&3#$!
#C#0$#>$)!#%!=)1#%)!:)>30%)6D!
!
"&9 9)1%,!E!%801F!%803!03!#!G&&(!0()#!>)4#23)!:)!8#C)!HI /=!9#;&'3!:8&!#')!01%)')3%)(!01!=23%#01#>0$0%?!
>2%!(&!1&%!:#1%!%&!9#;&'!01!0%6!
!
J2)3%0&1,!K8#%!')3&2'4)3!:0$$!%803!')L20')M!I!4&&'(01#%&'M!I1(!:8#%!#>&2%!4$#33!30N)M!
0 I!$&%!&<!%8)!3%2()1%3!:8&!:&2$(!>)!%#F01G!%8)!901&'!#')!#$')#(?!%#F01G!%8)!4&2'3)3@!3&!0%!:&2$(!
1&%!')L20')!9#1?!9&')!')3&2'4)36!I1(!%8)')!:&2$(!>)!1&!1):!4&&'(01#%&'6!
!
J2)3%0&1!#>&2%!%8)!12 9>)'!&<!4')(0%3!')L20')(6!P)3&$C)(6!
!
"&9 9)1%,!E0 9!4&14)'1)(!%8#%!3%2()1%3!:&2$(!1))(!3&9)!340)14)!>#4FG'&21(!>)<&')!%#F01G!3&9)!&<!
%8)3)!4&2'3)36!
0 78)3)!4&2'3)3!35)40<04#$$?!8#C)!1&!5')')L2030%)3!>)4#23)!:)!(&!1&%!)R5)4%!#!340)14)!
>#4FG'&21(6!
!
"&14)'1!#>&2%!#((01G!:&'F!%&!4&&'(01#%&'!)R5')33)(6!
!
"&9 9)1%,!E0 9!)R40%)(!#>&2%!%803!>)4#23)!0%!03!#!5)'<)4%!901&'!<&'!3%2()1%3!01!=STU!#1(!E!<&')3))!9&')!
=STU!3%2()1%3!%#F01G!%803!901&'6!
!
?"%&9*9-(*#=(48&9"+*#(.%$="&'(@A4A148&9"+*#(.%$="&'(!A4A(BC0(D6#+&#%9*%"6#(<7"9'%(9&*="#/>!
!
K)!<))$!$0F)!%803!:0$$!#$$&:!3&9)!&<!&2'!3%'&1G)'!3%2()1%3!01!U0%)'#%2')!%&!G)%!#1!/6I6!01!I9)'04#1!
=%2(0)3!01!&1)!?)#'!#<%)'!')4)0C01G!%8)0'!T6I6!K)!)R5)4%!%803!%&!0 14')#3)!)1'&$$9)1%!01!>&%8!U0%)'#%2')!
#1(!I9)'04#1!=%2(0)3!5'&G'#936!AB)%#0$3!#C#0$#>$)!#%!=)1#%)!:)>30%)6D!
!
J2)3%0&1,!K8?!03!V6+!%8)!')L20')(!WXI M!Y&2!9#?!8#C)!#!3%2()1%!:8&!(&)3!C)'?!:)$$!01!&%8)'!4&2'3)3@!
>2%!(&!5&&'$?!01!U0%)'#%2')!4&2'3)3!>2%!3%0$$!8#C)!#!V6+!WXI@!:8048!90G8%!5')3)1%!#!5'&>$)96!
0 78#%!03!%8)!WXI!%8#%!03!')L20')(!<&'!21()'G'#(2#%)3!%&!%#F)!#1!/6I6!4&2'3)6!T2%!%803!03!#!G&&(!
L2)3%0&1!#1(!:)!:0$$!4&130()'!0%6!
0 /#?>)!?&2!4&2$(!')L20')!#!V6+!01!U0%)'#%2')!4&2'3)36!
0 Y)3@!%8#%!3&21(3!')#3&1#>$)6!
!
J2)3%0&1,!"#1!?&2!4$#'0<?!%8)!%&%#$!12 9>)'!&<!G'#(2#%)!4')(0%3!%8#%!3%2()1%3!:&2$(!)1(!:0%8M!

0 VZ!03! : 8#%! :)!')L20')6!

!

"&9 9)1%,!E!%801F!%803!03!#!G')#%!5'&5&3#$!>)4#23)!0%!<2$<0$$3!#!1))(!#1(! : 0$$!#%%'#4%! 9 &')!3%2()1%3!%&!%8)!
G'#(2#%)!5'&G'#96!

!

J2)3%0&1,!E%!3))93!%8)')!#')!&>;)4%0C)3!#1(!$)#'101G!&2%4& 9)3!%8#%!#')!1&%!01!%8)!(&42 9)1%6!

0 K)!#')!1&%!5'&5&301G!#!1) : !5'&G'#9@! : 8048!)R5$#013!%8)0'!#>3)14)6!

!

J2)3%0&1,!EQ 9 ! 9 &')!4&14)'1)(! : 0%8!#33)33 9)1%6!\& : ! : &2$(! :)!#33)33!%8)!5'&G'#9!3244)33M!

0 K)!#')!)1%0')$?!1) : !%&!-]*@!(&!?&2!')4& 9 9)1(!#1?%801GM!

0 Y&2!4&2$(!#33)33!%8)!)<<)4%!&1!G'#(2#%0&1!'#%)36!

0 SF#?6!78#1F36!

0 / #?! : #1%!%&!$&&F!#%!&%8)'!30 9 0$#'!5'&G'#936!

0 SF#?6!

!

"&9 9)1%,!^23%!#!')9 01()'!%8#%!#1?&1)!5'&5&301G!1) : !5'&G'#93!%&!G)%!8)$5!<'& 9 !B#C0(!T2'(04F!#1(!
^&81!T2$)C048!&1!#33)33 9)1%6!

!

@A4A("#(E'-+F6,6/-(G"%F(H*9,-(DF",=F66=(H=$+*%"6#(D6#+&#%9*%"6#!

!

7803!03!1) : !4&14)1%'#%0&1!>)01G!5'&5&3)(!>)4#23)!3%2()1%3!4#1!1& : !G)%!)#'$?!480$(8&&(!4)'%0<04#%0&1!#3!
21()'G'#(36!7803! : #3!#!5'&(24%!&<!>&%8!%8)!X3?48&$&G?!#1(!_(24#%0&1!5'&G'#936!AB)%#0$3!#C#0$#>$)!#%!
=)1#%)! :)>30%)6D!

!

7803! :)1%!%8'&2G8!IX`X!$#3%!?)#'!>2%! 9 033)(!a#42$%?!=)1#%)6!

!

"&9 9)1%,!'"#1! :)!3F05!%8)!3)4&1(!')#(01G!3014)!%803!03!3&!<#'!#$&1G!#$')#(?M!

0 I1?!=)1#%&'!4#1! 9 #F)!#! 9 &%0&1!%&!<#3%O%'#4F!#!5'&5&3#$6!

!

/ &%0&1!%&!<#3%O%'#4F!%8)!5'&5&3#$!
B034233 0&1,!K8?! : &2$(! :)!<#3%O%'#4F!%803M!

0 E%! : &2$(!3%0$$!3%#'%!01!<#$$!+Z*b!>2%! : &2$(!8)$5!23!5')5#')!1& : 6!

!

c&%)!&1!<#3%O%'#4F,!I55'&C)(!+b0-6!

!

c&%)!&1!5'&5&3#$,!I55'&C)(!V*0+6!

!

I&'6,$%"6#(6#(H#=69'&8&#%(67(4/&()9"&#=,-(J#"K&9'"%-(E9"#+"5,&'!

!

7803! : 0$$!>)!#!1&10>01(01G!)1(&'3)9)1%!>?!%8)!d10C)'30%?!&<!%8)!%)1!5'01405$)3!$03%)(!&1!%8)!(&42 9)1%6!
A=))!()%#0$3!&<!')3&$2%0&1!#%!=)1#%)! :)>30%)6D!K)!#')!#3F01G!<&'!%8)!a#42$%?!=)1#%)!%&!)1(&'3)!%803!
')3&$2%0&16!7803!8)$53!%&!')901(!23!&<!%8)!095&'%#14)!&<!%8)3)!%)1!5'01405$)36!

!

/ &%0&1!%&!)1(&'3)!%8)!')3&$2%0&16!=)4&1()(6!
"&9 9)1%,!E!)1(&'3)!%803@!>2%!E! : #3!8&501G!%8#%! :)!4&2$(!014$2()!$#1G2#G)!%&!%8)!')3&$2%0&1!#>&2%!
4& 9 9 0% 9)1%!%&! 9 2$%042$%2'#$03 96!!

0 78)!d10C)'30%?03!C#$2)!3%#%) 9)1%!#$')#(?!#(()')33)3!(0C)'30%?@!3&!%803!03!#((01G!#G)!%&!%8#%6!

!

"&9 9)1%,!E!%801F!%803! : 0$$!3255&'%!&2'!G&#$3!')G#'(01G!(0C)'30%?6!=&!E!3255&'%!%8036!
0 E1!')4)1%!?)#'3! :)!3)) 9!%&!8#C)!9&C)(!# : #?!<'&9!<&423!&1!#(2$%!$)#'1)'3@!3&!%803!')3&$2%0&1!03!
%&!#((')33!%8036!
!
c&%01G!%&!)1(&'3)!%8)!')3&$C)(!3)4%0&1!&<!%803!')3&$2%0&1,!X#33)3!21#10 9&23$?6!!
!
.F*9&=(L6K&9#*#+&(
(
78)!=)1#%)!_R)42%0C)!"&9 90%%))!8#3!>)4&9)!# : #')!%8#%!%8)')! : #3!#!%#3F!<&'4)!%&!(034233!38#')(!
G&C)'1#14)!%8#%!3%#'%)(!%8')))!?)#'3!#G&!>2%!8#3!5'&(24)(!1&%801G6!K)!#')!5'&5&301G!#!C&%)!%&!4#$$!#!
a#42$%?!I33)9>$?!9))%01G!%&!#((')33!38#')(!G&C)'1#14)!%803!3)9)3%)'@!&1!)0%8)'!B)46!-%8!#%!-,VZ!#1(!
B)46!*V%8!#%!-,VZ6!=&! :)! : #1%!%&!8)#'!<'&9!)C)'?&1)!#>&2%! : 8)%8)'! :)!38&2$(!(&!%8036!7803!03!)35)40#$$?!
09 5&'%#1%!G0C)1!&2'!42'')1%!3%#%)!&<!%'#130%0&1!#3!#!d10C)'30%?6!
!
"&9 9)1%,!78)!=)1#%)!03!1&%!1)4)33#'0$?!')5')3)1%#%0C)!&<!%8)!<#42$%?@!3&!E!%801F!8#C01G!#!$#'G)'!
4&1C)'3#%0&1!%8'&2G8!#1!I33)9>$?!9))%01G!03!#!G&&(!!0()#@!5#'%042$#'$?!#%!#!%0 9)!&<!3248!0 95&'%#1%!
48#1G)6!
!
"&9 9)1%,!E! : #3!#!<#42$%?!')5')3)1%#%0C)!&1!%8)!%#3F!<&'4)!#1(!%8)')! :)')!&1$?!%8'))!<#42$%?! 9)9>)'3!
&1!%8)!%#3F!<&'4)!#1(!&1$?!% : &!&<!%8)9!#')!#55&01%)(!>?!&'G#10N#%0&13!%8#%!')5')3)1%!%8)!<#42$%?6!78)!
<#42$%?!&1!%8)!%#3F!<&'4)!(0(!32>90%!#!')5&'%!%&!

0 K)!1&%04)(!5)&5$)!:)')!$)#C01G!)#'$?!$#3%!35'01G!%&&6!K)!#')!G&01G!%&!52%!3&9)!$#1G2#G)!#>&2%!%803!&1!%8)!:)>30%)6!K)!%801F!38#C01G!VZ!9012%)3!&<<!9#?!8)$56!

!

"&99)1%,!P)G#'(01G!<#42$%?03%2()1%!01%)'#4%0&1@!%8)!%)13!(&1Q%!3))9!%&!:&'F!:)$$6!=%2()1%3!:)')!1&%!G&01G!%&!%8)!%)13!#1(!>)4#23)!%8)')!:)')!3&!9#1?!5)&5$)!&1!%8)!>&#'(:#$F@!0%!:#3!(0<<042$%!%&!4&11)4%!:0%8!3%2()1%36!

0 K)!4&2$(!4&130()'!52%%01G!<#42$%?!&1!%8)!<$&&'!:0%8!3%2()1%3@!:8048!90G8%!8)$5!>&%8!42%!%09)!#1(!<#40$0%#%)!01%)'#4%0&16!

!

"&99)1%,!E3!%8)')!3&9)&1)!:)!4#1!)9#0$!:0%8!32GG)3%0&13M!

0 Y&2!4#1!)9#0$!^&81!=90%8!(0')4%$?6!

!

M"8&,-(N*9#"#/(O(4=9"*#(PA(N"//"#'Q(R"9&+%69(67(D*85$'(E$;,"+(.*7&%-!

!

709)!03!'2110 1G!$#%)6!K)!